



# 1er Forum mondial Villes intermédiaires



5-7 juillet 2018  
Chefchaouen-Maroc

## Forum CGLU des Villes Intermédiaires

### Stratégie de développement

« LE FORUM MONDIAL DES VILLES  
INTERMEDIAIRES DE CGLU »



COMMUNE  
DE CHEFCHAOUEN



UCLG  
Forum

Intermediary  
Cities



**Mohamed Sefiani,**

Maire de la ville de Chefchaouen, Royaume du Maroc

*Président du Forum des Villes Intermédiaires de CGLU*

*Le monde urbain a compris l'importance des Villes Intermédiaires : ici et là, des dynamiques locales, nationales et internationales commencent à regarder nos villes, car elles représentent un défi dans toutes leurs dimensions : économique, social, patrimonial et surtout un défi dans l'objectif de soutenabilité de l'Agenda 2030.*

*Dans cette étape nouvelle d'implémentation, où les Agendas mondiaux ont été pensés globalement pour être appliquées au niveau local, il nous faut trouver des réponses à comment le local peut apporter depuis le terrain au niveau mondial, et comment retourner au local pour son implémentation effective : après le bottom-up, il faut le bottom-down.*

*Il est nécessaire de sensibiliser sur la valeur ajoutée que peut représenter le 'faciliter', 'promouvoir' et 'écouter' les leaders des Villes Intermédiaires, car ce défi est celui de nous tous.*

*Plus que jamais, réunir les composantes institutionnelles et gouvernementales nécessaires et impliquées, dans un dialogue multi-niveau en lien direct avec les réalités vécues, se révèle nécessaire pour que "Personne ne reste à l'arrière". C'est ce que demandent les Villes Intermédiaires, pour construire les conditions et répondre aux besoins de leurs citoyens, et prendre leur responsabilité face au défi de notre planète. C'est un travail de nous tous.*

*Je vous invite à Chefchaouen du 5 au 7 juillet 2018, pour **'Imaginer ensemble le futur urbain de notre planète à travers les Villes Intermédiaires'**.*

**Un Forum biannuel, qui puisse être en soit, un instrument de Monitoring de l'implémentation des Agendas mondiaux dans les Villes Intermédiaires**, permettant de connaître avec précision les défis, les apports que les villes peuvent apporter aux questions soulevées dans le panorama urbain et rural mondial, et ce que les villes, en tant que territoire soutenable de vie, devaient modifier, améliorer, ajuster ou demander pour que l'implémentation ouvre toutes les perspectives et potentiel qu'elles peuvent apporter au monde urbain (et rural).

## **A. Stratégie de construction du Forum mondial des Villes Intermédiaires**

### **La démarche participative d'écoute, de valorisation et de solidarisation avec les Gouvernements locaux, au cœur du dispositif**

*Ecouter les Gouvernements locaux des Villes Intermédiaires, et mesurer les réalisations, planifications autant au niveau local, que national, que international, constituer une narrative 'vraie' et proche des réalités vécues concernant les Villes Intermédiaires est le point de départ pour développer un Agenda spécifique qui reconnaisse l'expérience au quotidien que vivent ces villes : solutions, réflexions et processus apportés doivent être adaptés à une réalité du terrain, pour leur soutenabilité dans l'espace et dans le temps.*

Pour cela, et dans la dynamique mondiale de durabilité et soutenabilité de la planète lancée par les Nations Unies, la vision est de générer un impact direct sur la citoyenneté, à travers les gouvernements locaux et cela pour 2 raisons:

- ❖ La soutenabilité n'aura pas lieu si les citoyens ne sont pas impliqués dans les efforts et politiques générées
- ❖ Les gens sont le début et l'objectif du processus, mais ils sont également 'le' processus: la transformation vers un environnement

soutenable se fera à travers eux, qu'ils soient au poste de gouvernements locaux, ou à un autre poste ou mission : ce sont d'abord des citoyens.

Avec l'objectif de construire le matériel requis et sa narrative, une dynamique d'identification des défis rencontrés par la ville intermédiaire dans l'implémentation des Agendas mondiaux, et de rencontre des possibles solutions trouvées par certaines d'entre elles, a été lancée à travers une opération mondiale de monitoring des Villes Intermédiaires :

- comment l'implémentation se fait-elle dans les villes Intermédiaires ?
- quels sont les problèmes rencontrés ? Quelles potentialités ?
- quels sont les défis et blocages face à la volonté politique, citoyenne ou législative ? Quelles sont les opportunités ?
- comment faciliter cette implémentation et ses processus pour les villes intermédiaires ?

Le résultat est une série de positionnement et requêtes, d'identifications, de définitions, de valorisations des atouts et descriptions des défis, sous forme de déclarations, conclusions et récapitulatifs (cf. Documents en attaché), dans chacune de villes Pilotes, par continents/régions.

## **B. Développement du Forum Mondial, l'évènement : un concept et des résultats concrets recherchés.**

### **Définition d'un Agenda concret spécifique aux Villes Intermédiaires**

#### **1. Concept du déroulement : obtenir des engagements pendant le Forum**

Le concept se veut développer des « **tables de négociations** » pendant la journée principale du Forum sur la base des documents préparatoires : ceux-ci seront composés d'une part des

problématiques posées dans une thématique donnée, et d'autre part de propositions en termes de politiques concrètes, processus,

réflexions et autres instruments, que les institutions internationales et nationales de gouvernance, de financements, d'appui aux gouvernements locaux auront étudié au préalable, pour s'asseoir « négocier » et s'engager (ou apporter des propositions/réflexions) à développer.

L'objectif sera de **composer un Agenda de travail**, d'actions, d'instruments (politiques, économiques, sociaux, etc.) qui ouvre une nouvelle perspective mondiale pour les Villes Intermédiaires, et leur permette de développer un agenda propre et spécifique.

Cet agenda sera travaillé avec les institutions qui se seront engagés pendant l'évènement.

Dans cet objectif, avoir les bonnes personnes aux bonnes tables est la clé de voute de ce processus: obtenir l'engagement des institutions clés et des représentants concernés dans le processus.

## VISION

Standardisation de toutes les Villes Intermédiaires du monde à travers des Recommandations, Politiques, processus d'implémentation et de financement Internationaux égaux pour tous

## STRATEGIE

Développée autour du Forum mondial, comme un processus continu

Avant	Pendant	Après
DYNAMIQUE DE CONSTRUCTION DU FORUM MONDIAL	FORUM MONDIAL DES I-CITIES Plateforme permanente et engagements institutionnels	DEVELOPPEMENT ET APPLICATION D'UN AGENDA SPECIFIQUE



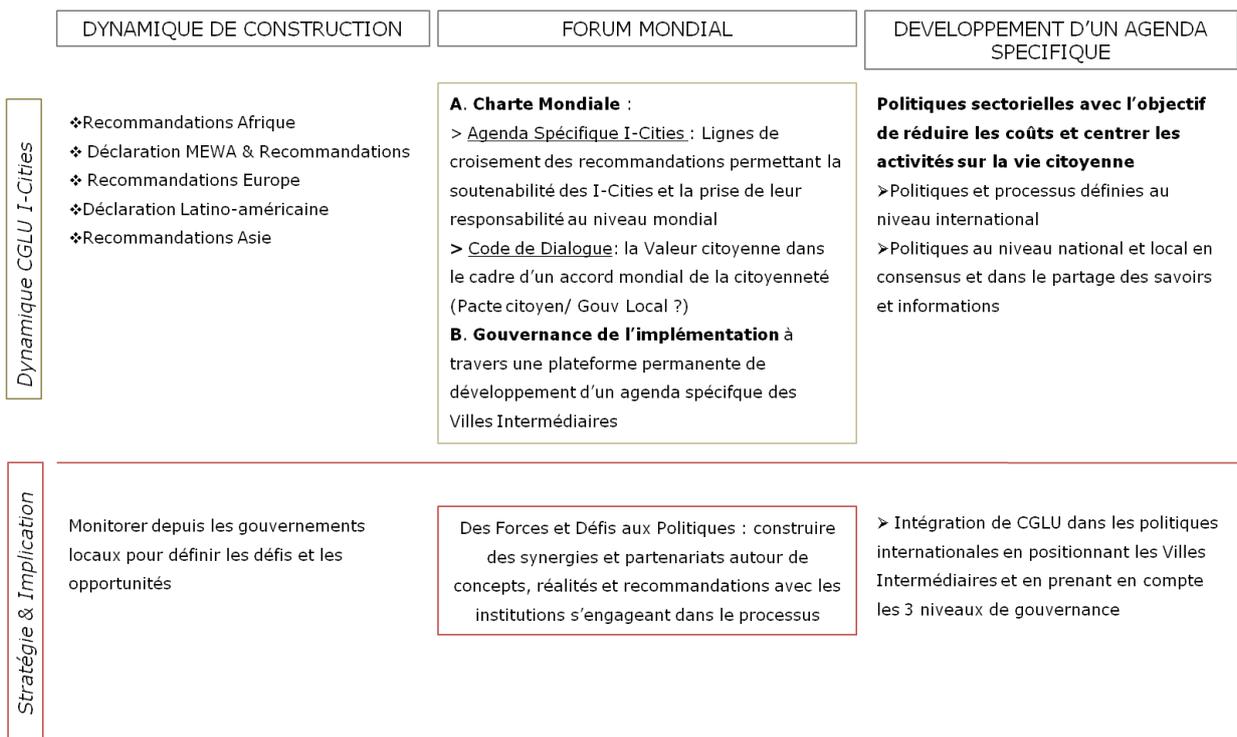
*Dynamique spécifique CGLU pour/dans un Agenda spécifique des Villes Intermédiaires*

*Stratégie & Implication à un niveau mondial de représentativité institutionnelle*

## 2. Résultats attendus

Les résultats du Forum mondial sont programmés comme suit:

- Une Charte des Villes Intermédiaires du Monde composée de :
  - un document issu des négociations, des engagements pris lors des sessions auprès des institutions internationales du monde.
  - Un 'Code' destiné aux Gouvernements Locaux et aux Citoyens des Villes Intermédiaires, pour générer la transformation au niveau local.
- Établir une «gouvernance de l'implémentation dans les villes intermédiaires»: une plateforme permanente pour la définition d'un agenda mondial spécifique aux Villes Intermédiaires



De nos réunions régionales, l'une des conclusions pertinentes soulevées est que **les villes intermédiaires sont le moteur de la transformation de la soutenabilité mondiale, de cette société rêvée et projetée à travers l'Agenda 2030**. Les maires sont prêts à

prendre leurs responsabilités en ce sens, cependant cette responsabilité implique des conditions minimales.

Les villes Intermédiaires ont une position stratégique au coeur de la dynamique de soutenabilité mondiale de développement, le monde de demain doit se voir aujourd'hui avec les Villes Intermédiaires :

**« Imaginons ensemble un futur urbain à travers les Villes Intermédiaires »** est la Narrative capitalisée de la démarche participative des Villes Intermédiaires de CGLU.

Une seule image : Les villes intermédiaires sont inscrites dans leur territoire avec un haut niveau d'interaction multidimensionnel avec le côté rural. Ainsi, toute politique publique menée dans une ville intermédiaire aura un impact et impliquera l'environnement rural de la ville. Si nous multiplions cela par plus de 9.000 villes (un minimum identifié jusqu'à maintenant suivant des standards précis), nous pouvons avoir un grand impact de processus soutenable sur l'ensemble de la planète.

