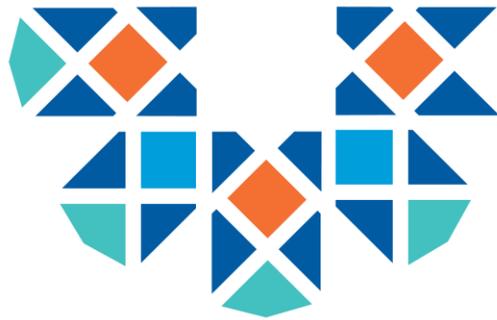




1er Forum mondial Villes intermédiaires



5-7 juillet 2018
Chefchaouen-Maroc

1ER FORUM MUNDIAL DE LAS CIUDADES
INTERMEDIAS DEL CGLU

Forum CGLU de las ciudades intermedias

Un proceso en construcción : Visión y Estrategia



Mohamed Sefiani,

Alcalde de la ciudad de Chefchaouen, Reino de Marruecos

Presidente del Forum de Ciudades Intermedias del CGLU

El mundo urbano ha comprendido la importancia de las ciudades intermedias: en todo el mundo, las dinámicas locales, nacionales e internacionales empiezan a tomar en consideración nuestras ciudades, debido a que representan un desafío en todas las dimensiones: económica, social, patrimonial y, sobre todo, un desafío para el cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad de la Agenda 2030.

En esta nueva etapa de implementación, donde las agendas mundiales están pensadas globalmente para ser aplicadas localmente, es preciso encontrar respuestas a como el mundo local puede aportar feedback a los niveles de decisión mundial, y como hacer que este feedback sea reflejado en el diseño de las políticas para después poder llevar a cabo una implementación que sea coherente y efectiva: en este sentido podría decirse que después de un enfoque bottom-up, hace falta un enfoque bottom-down.

Es necesario sensibilizar sobre el valor añadido que puede representar el hecho de "facilitar", "promover" y "escuchar" a los líderes de las ciudades intermedias, dado que sus retos son también nuestros.

Ahora más que nunca, es necesario reunir a los miembros institucionales y gubernamentales implicados para un diálogo multinivel que tenga un vínculo directo con las realidades locales y para que "Nadie se quede atrás". Esto es lo que las ciudades intermedias piden para generar las condiciones adecuadas y responder a las necesidades de sus ciudadanos, y ocuparse adecuadamente de sus responsabilidades ante los retos de nuestro planeta. Este es un trabajo de todos nosotros.

*Es por estos motivos que les invito a Chefchaouen del 5 al 7 de julio de 2018 para **"Imaginar juntos el futuro urbano de nuestro planeta a través de las ciudades intermedias"**.*

1_ Nota introductiva

A. Visión

Las ciudades intermedias gozan de una posición estratégica y necesaria en la dinámica de desarrollo sostenible mundial.

La cuestión urbana se ha convertido en un reto importante para el progreso mundial y para los paradigmas de las políticas nacionales e internacionales. Las ciudades, por una parte, se convierten en los polos de desarrollo cruciales en el mundo, y los representantes político mundiales toman conciencia de este hecho tanto a nivel local como nacional.

Por otra parte, los desafíos de la cuestión urbana se relacionan directa o indirectamente con las políticas nacionales e internacionales: **la seguridad, la cohesión social, el empleo, el desarrollo económico, la cultura, el desarrollo humano**, son objetivos orientados por las políticas nacionales e internacionales y que afectan directamente a nivel local.

Los desafíos y las soluciones se generan tanto a nivel local como nacional e internacional: hoy en día existe un vínculo más fuerte y directo entre las políticas multinivel y en la gestión y la implementación de las políticas tanto a nivel nacional como local. Estas políticas multinivel se convierten en elementos clave en la gestión del territorio y en su desarrollo económico y humano.

Las ciudades intermedias tienen un papel importante en este vínculo, derivado de su función de intermediación, y deben tener las condiciones para hacer posible y realizable la implementación de las agendas: la implementación debe ser un derecho fundamental.

B. Misión

En este sentido, la visión debe convertirse en una misión capaz de tratar las múltiples facetas de las ciudades intermedias:

- El desarrollo económico local.
- La integración cultural, social, económica y medioambiental en el territorio a través de la implicación del factor humano.
- El acercamiento de los pueblos y la equidad: Cooperación ciudad-ciudad.
- La valoración de las culturas y las identidades locales.
- La solidaridad.
- Juntar las políticas de sostenibilidad en una visión integrada.
- La planificación estratégica.
- La gobernanza multinivel integrada gracias a un diálogo horizontal y vertical.
- El proceso participativo de los ciudadanos por una mejor cohesión social.
- Estimular el capital humano.

C. Objetivos

Los objetivos del Forum están guiados por una filosofía de generar un dinamismo mundial al cual se unan el máximo de ciudades del mundo, generando líneas de trabajo comunes en todo el globo:

Así pues, estos son los objetivos que han sido definidos para el Forum:

- ❖ **Conocimiento y saber:** generar un conocimiento científico y político de las ciudades intermedias, los desafíos, los datos, las soluciones posibles y las posibilidades de innovación.
- ❖ **Lobbying:** crear una red de ciudades intermedias para poner en común una dinámica de conocimiento y de lobbying para hacer tomar conciencia de las necesidades, las potencialidades pueden ofrecer las ciudades intermedias tanto a nivel nacional como internacional.
- ❖ **Facilitar instrumentos a los gobiernos locales** de las ciudades intermedias
- ❖ **Supervisión de la implementación de las Agendas Globales en las ciudades intermedias.**

Este objetivo ha sido establecido después del inicio de la Agenda 2030 y de la Nueva Agenda Urbana, poniendo a las ciudades intermedias en el centro del objetivo global de sostenibilidad. El Forum mundial representa (entre otras cosas) un instrumento de supervisión de la implementación en las

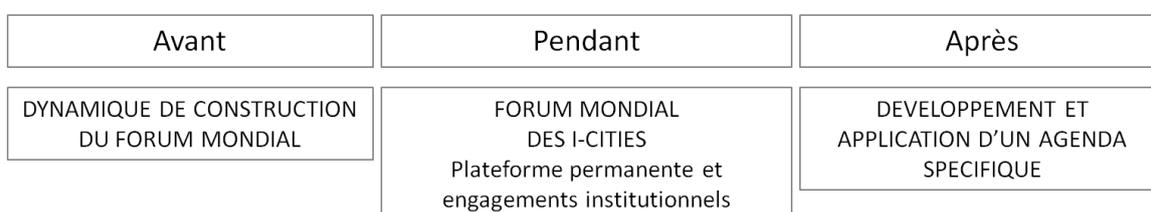
ciudades intermedias y se ha convertido en el eje central de la visión y la misión del Forum CGLU de las *I-Cities*. Todo ello con el fin de establecer una agenda mundial específica para las ciudades intermedias, y de supervisar bianualmente su implementación y su desarrollo.

VISION

Standardisation de toutes les Villes Intermédiaires du monde à travers des Recommandations, Politiques, processus d'implémentation et de financement Internationaux égaux pour tous

STRATEGIE

Développée autour du Forum mondial, comme un processus continu



Dynamique spécifique CGLU pour/dans un Agenda spécifique des Villes Intermédiaires

Stratégie & Implication à un niveau mondial de représentativité institutionnelle

D. Estrategia

En términos de estrategia, el trabajo del Forum ha centrado su actividad en la integración de 3 componentes:

- 1- **Académico y científico:** Los informes GOLD (2016) y el Documento Marco (2016);
- 2- **Lobbying político;**
- 3- **“Monitoraje” sobre el terreno de los ODS** de las Agendas Globales ofreciendo un instrumento a los municipios con el programa “Ciudades intermedias 2030”;
- 4- **Una estructura nodal de trabajo de las ciudades intermedias** con el fin de facilitar la difusión y el intercambio a nivel mundial, el Presidente ha establecido una estructura regional (a nivel de cada continente) con ciudades piloto regionales: vicepresidencias del Forum y relevos de trabajo para asegurar la difusión mundial y el

relevo en el lobbying y en los trabajos realizados a escala mundial:

- Ciudad de Cuenca – Ecuador/América Latina
- Ciudad de Terrassa – España/Europa
- Ciudad de Nevsehir – Turquía/MEWA
- Ciudad de Odienne – Costa de Marfil/África
- Ciudad de Catbalogan – Filipinas/Asia

Con la decisión del Forum mundial, la estrategia se centra en el desarrollo de un enfoque “bottom-up”: los Forums regionales/continentales organizados por las ciudades piloto continentales de la estructura nodal del Forum de Ciudades Intermedias del CGLU, que reúnen a los gobiernos locales de las regiones/continentes, nos permiten visualizar e identificar las potencialidades y los retos de las ciudades intermedias en la implementación de las Agendas mundiales, y permitiendo aplicar el concepto estrella de la Agenda 2030 de “**No dejar a nadie atrás**”.

2_ Desarrollo del Forum Mundial

Un Forum bianual que pueda convertirse en un instrumento de supervisión de la implementación de las Agendas mundiales en las ciudades intermedias, permitiendo conocer con precisión los retos y las aportaciones que las ciudades pueden hacer a las cuestiones planteadas en el panorama urbano y rural mundial. Y aquellos aspectos que las ciudades, en tanto que territorios sostenibles, tengan que modificar, mejorar, ajustar o exigir para que la implementación esté abierta a todas las perspectivas y a todo el potencial que puedan aportar al mundo urbano y rural.

A. El enfoque participativo para escuchar, valorar y solidarizarse entre los gobiernos locales como elemento central

Escuchar los gobiernos locales de las ciudades intermedias y medir las ejecuciones y planificaciones tanto a nivel local como nacional e internacional y constituir una narrativa "auténtica" y próxima a las realidades de las ciudades intermedias es el punto de salida para desarrollar una Agenda específica que reconozca la experiencia cotidiana que viven las ciudades: las soluciones, las reflexiones y los procesos deben ser adaptables a una realidad material, para la sostenibilidad en el tiempo y el espacio.

Por estos motivos, y dentro de la dinámica mundial de sostenibilidad y perdurabilidad del planeta iniciada por las Naciones Unidas, la visión vigente es la de generar un impacto directo en la ciudadanía, a través de los gobiernos locales; y por dos razones:

- ❖ La sostenibilidad es impracticable si los ciudadanos no se implican en los esfuerzos y las políticas realizadas.
- ❖ Las personas son el inicio y el objetivo del proceso, pero son al mismo tiempo "el" proceso: la transformación hacia un entorno sostenible se hará a través de ellas. Sean quienes sean los responsables del gobierno local u otros cargos públicos, la transformación es en primer lugar de los ciudadanos.

Con el objetivo de elaborar el material necesario y su narrativa, se ha iniciado a través de una operación mundial de monitoraje de las ciudades intermedias una dinámica de identificación de los retos que las ciudades intermedias se han encontrado en la implementación de las Agendas Mundiales y de identificación de posibles soluciones que algunas de ellas hayan encontrado:

- ¿Cómo se realiza la implementación en las ciudades intermedias?
- ¿Cuáles son los problemas que se han detectado? ¿Cuáles son las posibilidades?
- ¿Cuáles son los retos y los obstáculos a la voluntad política, ciudadana o legislativa? ¿Cuáles son las oportunidades?
- ¿Cómo facilitar esta implementación y sus procesos para las ciudades intermedias?

El resultado es una serie de posicionamientos, de requerimientos, de identificaciones, de definiciones, de valoraciones de las ventajas y de descripción de los desafíos, en forma de declaraciones, conclusiones y recapitulaciones (ver Documentos adjuntos), en cada una de las ciudades piloto, por continentes/regiones.

B. Estrategia de recopilación de material sobre el terreno: una dinámica mundial de construcción del forum

El Forum mundial, concebido como un instrumento de supervisión de la implementación de las Agendas Globales en las Ciudades Intermedias, pretende aprovechar el material y el contenido identificables y recopilados a nivel local mediante los Forums de las regiones/continentes a través de:

- a) Identificar las líneas transversales entre todas las ciudades del mundo, los retos, las soluciones, las personas que nos permitirán generar el material de "negociación" sobre el cual trabajaremos en el Forum mundial.
- b) La transformación de este material en documentos que contengan las recomendaciones políticas internacionales, nacionales y locales que las instituciones, los gobiernos (locales, regionales, nacionales e internacionales) desarrollarán (durante las sesiones).

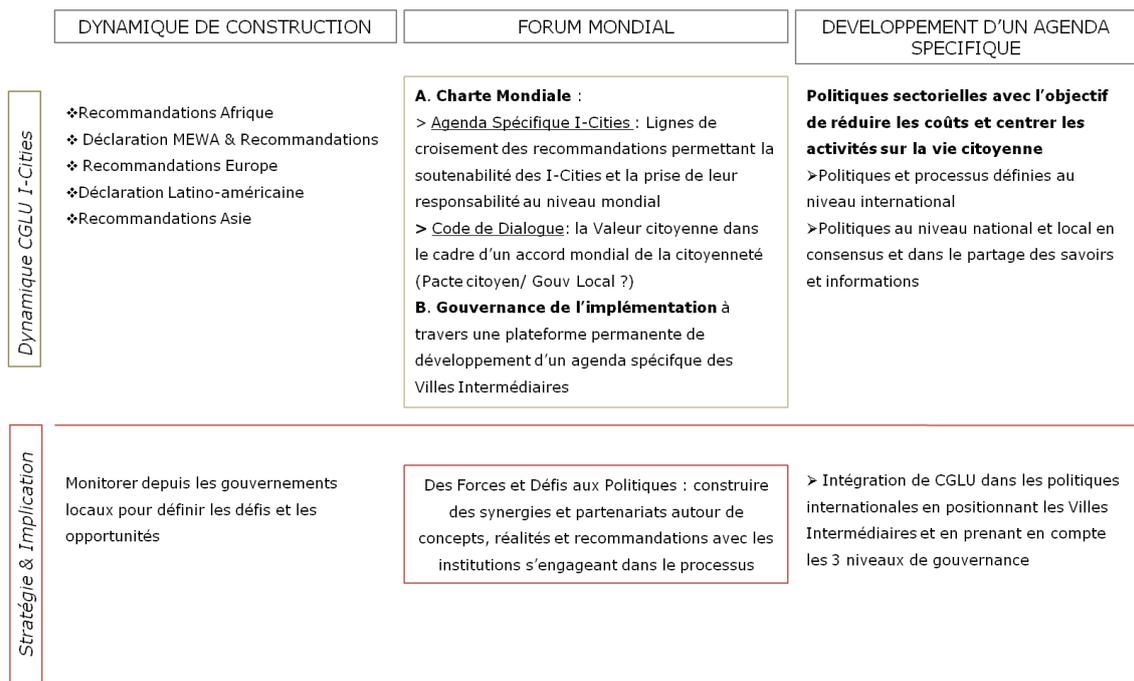
Así pues se estipulan los Forums Continentales y Regionales siguientes, en los cuáles se definen las temáticas durante las reuniones preparatorias (Chefchaouen, Marruecos – Abril 2017) entre las ciudades piloto presentes y con nuestros asociados (UN-Habitat, Ministerio del Interior, Ministerio de la Vivienda y Urbanismo):

- ❖ **Forum regional africano de las Ciudades Intermedias en Odienné**, Costa de Marfil, del 4 al 6 de mayo de 2017 "Qué desarrollo para las ciudades intermedias en África?".
- ❖ **Forum temático: "La intermediación urbana en las Islas"**, Tenerife, Islas Canarias, España, del 22 al 24 de mayo de 2017.

- ❖ **Forum regional MEWA de las Ciudades Intermedias, Nevsehir,** Turquía, del 20 al 21 de setiembre de 2017, "*I-Cities, key actors of development*" – "Las *I-Cities*, actores clave del desarrollo".
- ❖ **Forum continental Europeo de la Ciudades Intermedias, Terrassa,** España, del 21 al 22 de noviembre de 2017, "*Branding Intermediary Cities when facing economic crisis*" – "El *branding* de las ciudades intermedias ante la crisis económica".
- ❖ **Forum continental latinoamericano de ciudades Intermedias, Cuenca,** Ecuador, del 28 de febrero al 2 de marzo de 2018, "Hacia la Agenda 2030: Las Ciudades Intermedias con el Género, la Cultura y la Participación Ciudadana".
- ❖ **Forum asiático de ciudades intermedias, Nueva Delhi,** India. Tendrá lugar el 5 de mayo de 2018 durante la Cumbre de Ciudades del Sur de Asia, y se reunirán las ciudades intermedias asiáticas bajo el eslogan "*Global Urban development and the Intermediary Cities: what definiton for the future*" – "El desarrollo urbano mundial y las ciudades intermedias: que definición para el futuro?".
- ❖ **Forum temático para la definición de la ciudad intermedia inteligente, Queretaro,** Méjico: "*What is a Smart human social Intermediary City?*" – "Qué es una ciudad intermedia inteligente, humana y social?"

El resultado será una serie de posicionamientos, de requerimientos, de identificaciones, de definiciones y de valoraciones de las ventajas y de descripción de los desafíos en forma de declaraciones, conclusiones y recapitulaciones.

El esquema siguiente describe como esta dinámica estructura la Visión y la Estrategia creada por las ciudades intermedias, las instituciones asociadas al CGLU y su forum de ciudades intermedias, así como por el Forum mundial como etapa estratégica necesaria.



C. Definición de una Agenda específica para las Ciudades Intermedias

a) Concepto de desarrollo: obtener compromisos durante el Forum

Se quiere desarrollar un concepto de "mesas de negociación" durante el día principal del Forum sobre la base de los documentos preparatorios. Estas mesas en una primera parte tratarán las problemáticas planteadas en una temática dada, y en otra parte tratarán proposiciones de políticas concretas, procesos, reflexiones y otros instrumentos, que las instituciones internacionales y nacionales de gobierno y financiación en apoyo a los gobiernos locales deberán estudiar previamente para sentarse a negociar e involucrarse (aportando proposiciones/reflexiones).

El objetivo será **elaborar una Agenda de trabajo**, de acciones, de instrumentos (políticos, económicos, sociales, etc.) que abra una nueva perspectiva mundial para las ciudades intermedias y que les permita

desarrollar una agenda propia y específica. Esta agenda será trabajada con las instituciones que participarán en el evento.

Para la consecución de este objetivo, la piedra angular consiste en disponer de las personas adecuadas en cada mesa y de la involucración de las instituciones claves que estas representan.

b) Resultados obtenidos

Los resultados que el Forum mundial pretende conseguir son:

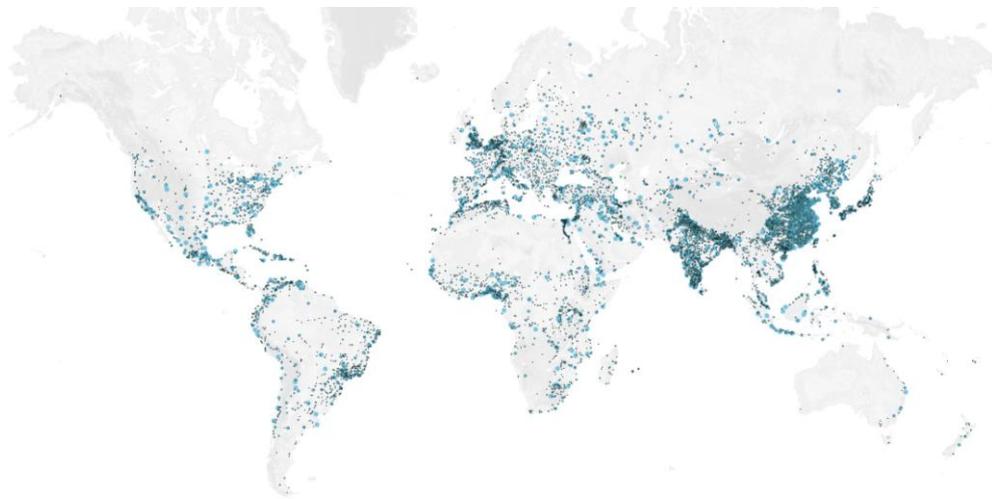
- Una Carta de las Ciudades Intermedias del Mundo compuesta por:
 - 1) Un documento surgido de las negociaciones y los compromisos tomados después de las sesiones y junto con las instituciones internacionales.
 - 2) Un "Código" destinado a los gobiernos locales y a los Ciudadanos de las Ciudades Intermedias para generar la transformación a nivel local.
- El establecimiento de una "Gobernanza de la implementación en las ciudades intermedias": una plataforma permanente para la definición de una agenda mundial específica para las ciudades intermedias.

Una de las conclusiones surgidas previamente de nuestras reuniones regionales es que **las ciudades intermedias son el motor de la transformación de la sostenibilidad mundial, de la sociedad imaginada y proyectada en la Agenda 2030**. Los alcaldes están preparados para tomar responsabilidad en este sentido, aunque sin olvidar que tal responsabilidad requiere unas condiciones mínimas.

Las ciudades intermedias gozan de una posición estratégica en el corazón de la dinámica de desarrollo sostenible mundial, y el mundo de mañana se debe poder entrever hoy en las Ciudades Intermedias: "**Imaginemos juntos un futuro urbano a través de las ciudades intermedias**". Esta

es la narrativa del proceso participativo de las Ciudades Intermedias del CGLU.

Una imagen: Las ciudades intermedias se encuentran inscritas en su territorio con un alto nivel de interacción multidimensional con el mundo rural. Así pues, toda política pública llevada a cabo en una ciudad intermedia tendrá un impacto e implicará el entorno rural de la ciudad. Si multiplicamos este impacto por las más de 9.000 ciudades (que representa un mínimo actual siguiendo estándares precisos), podemos tener un gran impacto en los procesos sostenibles en el conjunto del planeta



D. Programa

El programa ha sido definido siguiendo las grandes líneas trazadas por las reuniones regionales. Estas grandes líneas proporcionan una ventana hacia el futuro para plantearnos: Como queremos el futuro?

El futuro debemos prepararlo hoy, y por ende, planteamos las siguientes cuestiones en las mesas de negociación temáticas :

A. La ciudad intermedia como generadora de valor y los ciudadanos como motor del crecimiento económico

Como las ciudades intermedias pueden ser garante de un mejor desarrollo económico, más equitativo y más en línea con el espíritu de la Agenda 2030?

B. Concienciación y sensibilización: la ciudadanía, multiplicador de la implementación de la Agenda 2030

Qué medios e instrumentos son posibles para valorar el factor humano como núcleo de la implementación y su solución viable?

C. Transformación y mejora de las ciudades intermedias en el mundo. Como obtener una equidad/justicia territorial mundial?

La Agenda 2030 se presenta como una transformación de nuestro mundo y de la sociedad: Se puede desarrollar un "derecho a la implementación" dado que todos somos invitados a imaginar el mundo de mañana? Si el derecho a la implementación existe entonces la responsabilidad de la implementación también.

¿En qué estamos soñando? En equidad, en igualdad, en igualdad de oportunidades, de derechos, en vivienda, en una transformación y en un futuro diferente (es decir, sostenible)

D. La cultura del "Buen vivir"

Qué hace falta establecer para que la cultura del "Buen vivir" con su calidad de vida y sus componentes sea sostenible a pesar del desarrollo? En qué elementos del vínculo con el mundo rural puede estar la solución que permita la sostenibilidad?

E. Recursos naturales: un Patrimonio de la Humanidad para la humanidad

Las estimaciones de los especialistas establecen que para 2030 un 70% de los habitantes del planeta serán urbanos: no es el momento de considerar nuestro medio natural como un bienpreciado a conservar y a preservar? Si es que sí, en que condiciones y con que instrumentos? Como hacer que los humanos tomen responsabilidad ante este fenómeno